



Korporativni HR

10. HR Arena 2011



1. Povezivanje perspektiva
2. Uloga korporativnog HR-a
3. Agrokor Koncern – studija slučaja
4. HRpro d.o.o.

The background features a close-up of a fountain pen nib and a book page with calligraphy. The pen is positioned diagonally across the frame. The book page shows various letters and words in a cursive script, including 'mnopoo', 'Rhythm and the El', 'mánnánnu', and 'Always remember that the Italian'.

“Creativity is just
connecting things.”

Steve Jobs

Povezivanje perspektiva



Korporativni HR: Uloga? Područje utjecaja?

Situacije i utjecaji

Globalizacija
poslovanja

pritisak na povezivanje
HR politika i praksi
u korporacijskim okvirima

Težište
korporativnog HR-a

stvaranje infrastrukture u kojoj management kvalitetno
upravlja uz umreženost (konzistencija i efikasnost) i
podijeljenu odgovornost (fleksibilnost i efektivnost)

The International Journal of Human Resource Management
The changing role of the corporate HR function in global organizations of the twenty-first century
M. Novicevic & M. Harvey, 09 Dec 2010

Uloga korporativnog HR-a

Globalizacija mijenja operative okvire i organizacijski kontekst
=> **korporativni HR ima veći utjecaj i novi portfolio:**



Fokus na ciljeve, strukturu odlučivanja, kontrolu, suradnju



Fokus na važnost procesa i kompetitivnost

Područja djelovanja:

- oblikovanje zajedničkog mišljenja kao socijalnog aspekta organizacije
- HR je komunikator top mgmt-a, mediator senior mgmt-a, pouzdani savjetnik najvišim instancama

Korporativni HR: politički stakeholder

HR postaje utjecajan politički stakeholder u području globalnog zapošljavanje i popunjavanja pozicija te korporativne konfiguracija kompetencija

Osnovni cilj :

Upotpuniti trud i napor top managementa za homogenizacijom najboljih praksi u globalnoj organizaciji uz očuvanje posebnosti i odgovornosti pojedinačnih kompanija te izgrađivanje regionalnih centara izvrsnosti

Korporativni HR treba ICT rješenje kao alat za ostvarivanje utjecaja i ispunjavanje ciljeva

Agrokor koncern: Integracija podataka i procesa u centralni HRMIS sustav – studija slučaja

AGROKOR

Najveći HRMIS projekt u regiji:

- Agrokor koncern najveća je privatna kompanija u Hrvatskoj i jedna od najjačih kompanija u jugoistočnoj Europi
- 50.000 ljudi u sustavu, 53 kompanije, internacionalno okruženje
- Integracija centralnog HRMIS sustava s različitim IT sustavima
- Geo podaci važni zbog velike rasprostranjenosti => povezivanje, analize, pregledi
- Težište na optimizaciji radnog vremena grupe, KPI, planiranju



Agrokor HR.net Group – svrha projekta

AGROKOR

- ICT integracija i konsolidacija podataka i procesa u centralni Human Resources Management Information System => HR.net Group postaje jedinstven izvor informacija, analiza i izvještaja
- Podrška za “političku uloga korporativnog HR-a”: prepoznavanje i prenošenje najboljih praksi na kompanije članice grupacije
- Fleksibilno, proaktivno upravljanje ljudima:
=> najbolji ljudi na najboljim pozicijama
- Globalni i lokalni benefiti za kompanije koje dobivaju jedinstvenu strukturu podataka i informatički podržane korporacijske procese



Pristup projektu

AGROKOR

- Inicijacija projekta na najvišoj korporativnoj razini
- Visoki stupanj povjerenja i profesionalnosti na obje strane:
 - o Postojeća dobra iskustva u radu (projekt Konzum d.d.)
 - o Zajedničko jasno uobličavanje svrhe projekta uz otvorenost za definiranje detalja po fazama, na temelju povratnih informacija i stvarnih potreba
- Sustavno mapiranje podataka i procesa u jedinstven globalni sustav (zajednički šifarnici, globalni set podataka o zaposlenicima, globalni katalog poslova, korporativni telefonski imenik...)





Primjeri ekrana

Dobro došli

Počnimo...



Stanje društva



Analiza zaposlenih



Analiza troškova i plana



Analiza dnevne evidencije



Analiza zapošljavanja



Analiza školovanja



Analiza prometa



Analiza tjedna

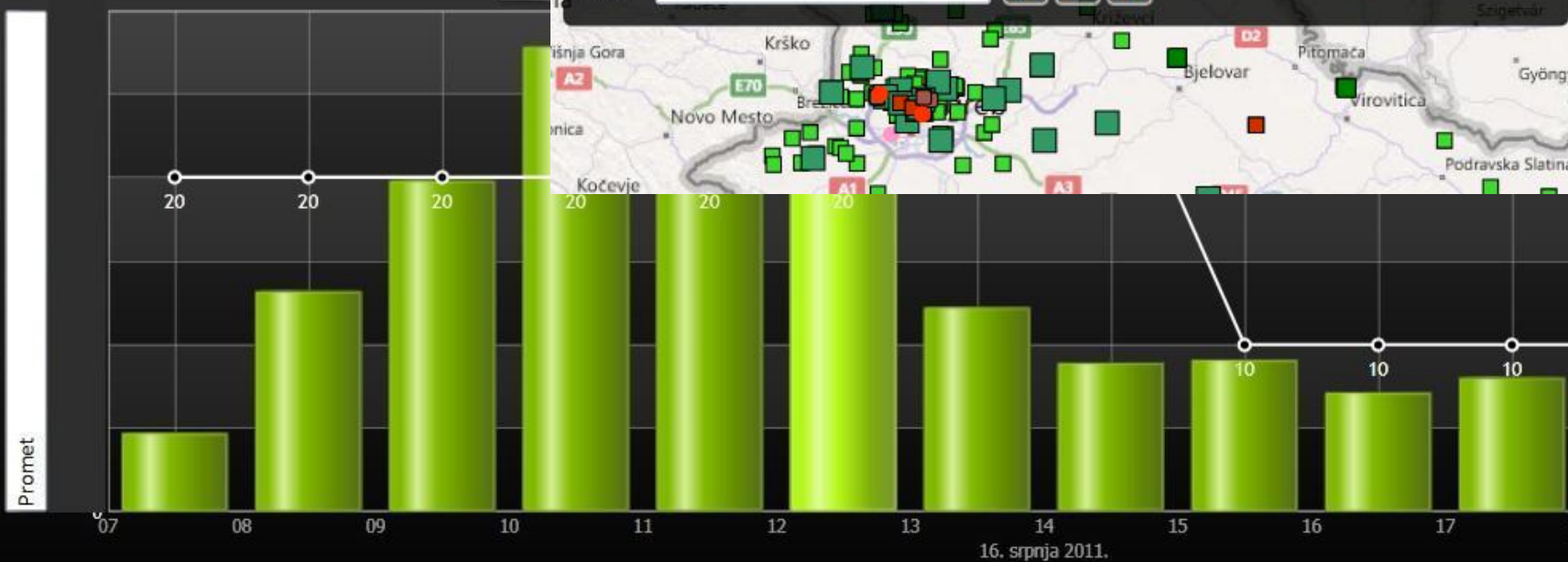


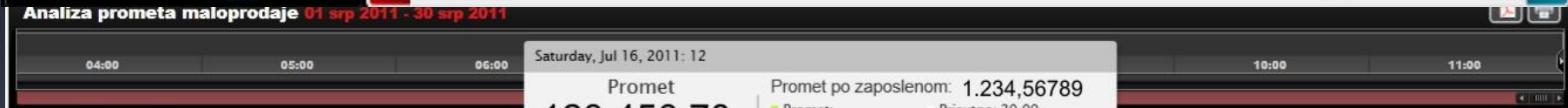
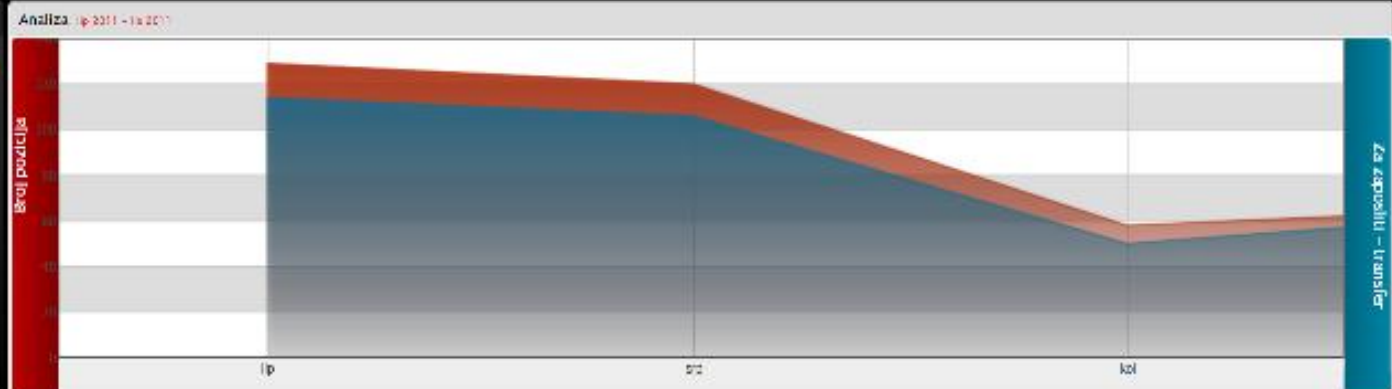
Geo analize

Potraži informacije

Lokacija: Vrsta:

Regija:





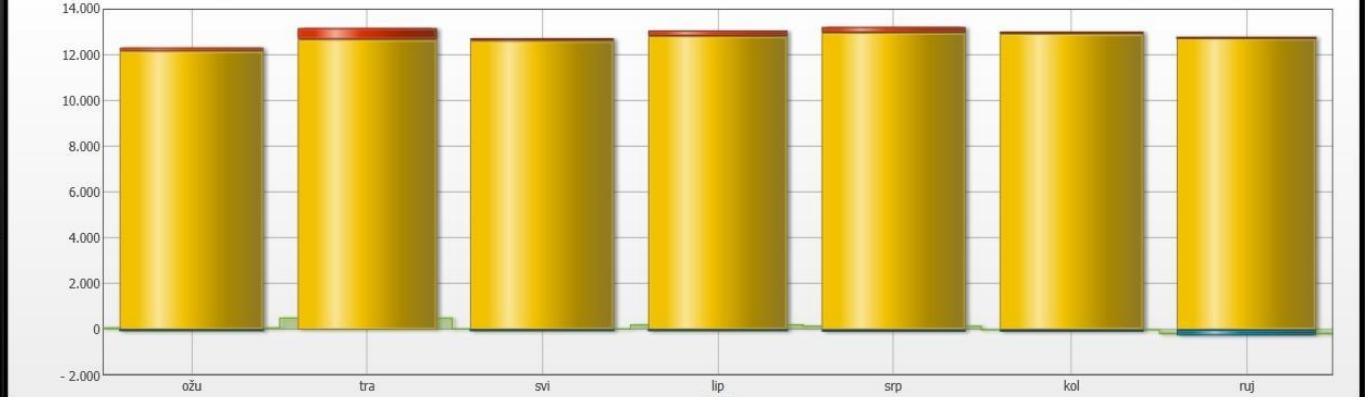
HRnet → Broj zaposlenih po mjesecima ožujak 2011 - rujan 2011



Ključni pokazatelji ožujak 2011 - rujan 2011



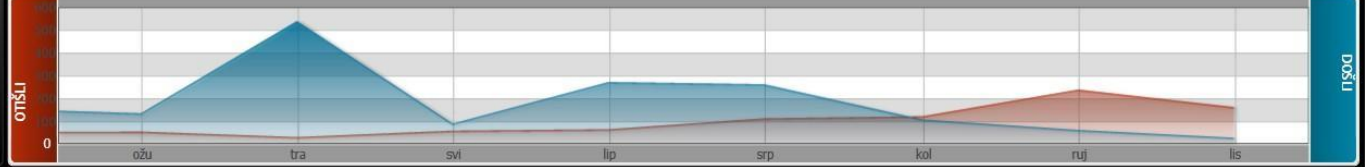
Analiza strukture zaposlenih ožujak 2011 - rujan 2011



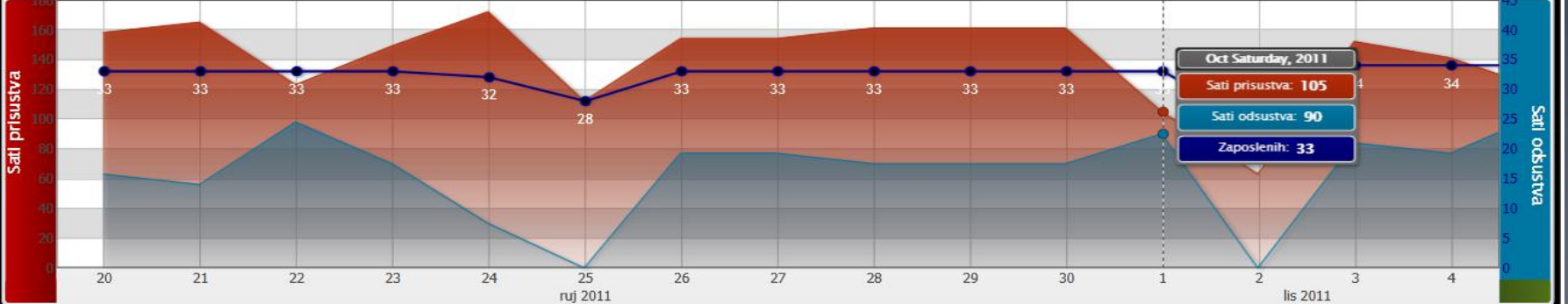
Razno ožujak 2011 - rujan 2011



Fluktuacija ožujak 2011 - rujan 2011



Analiza 20 ruj 2011 - 04 lis 2011



Analiza zaposlenih

CC POSLOVN...

PODUZEĆE

	POSLOVNA GRUPA	PODUZEĆE	MAT.BR.	PREZIME
[-]	BACKOFFICE:(4)			
+	Agrokor d.d.:(324)			
+	Konzum d.d.:(1071)			
+	PIK Vrbovec d.d.:(844)			
+	Zvijezda d.d.:(290)			
[-]	PRODAJA:(4)			
+	Agrokor d.d.:(2)			
+	Konzum d.d.:(10371)			
+	PIK Vrbovec d.d.:(63)			
+	Zvijezda d.d.:(26)			
[-]	PROIZVODNJA:(3)			
+	Konzum d.d.:(47)			
+	PIK Vrbovec d.d.:(174)			
+	Zvijezda d.d.:(170)			
[-]	SKLADIŠTA:(3)			
+	Konzum d.d.:(809)			
+	PIK Vrbovec d.d.:(99)			
+	Zvijezda d.d.:(54)			
[-]	TRANSPORT:(3)			
+	Konzum d.d.:(429)			
+	PIK Vrbovec d.d.:(110)			
+	Zvijezda d.d.:(94)			

Agrokor (AG)

[-] HRANA (AG/H)

- [-] Dijamant a.d. (AG/H/)
- [-] Fonyodi Kft. (AG/H/)
- [-] Frikom a.d. (AG/H/)
- [-] Irida d.o.o. (AG/H/)
- [-] Jamnica Beograd d.o.o. (AG/H/)
- [-] Jamnica d.d. (AG/H/)
- [-] Jamnica d.o.o. Maribor (AG/H/)
- [-] Ledo Čitluk d.o.o. (AG/H/)
- [-] Ledo d.d. (AG/H/)
- [-] Ledo d.o.o. Kosovo (AG/H/)
- [-] Ledo d.o.o. Podgorica (AG/H/)
- [-] Ledo Kft (AG/H/)
- [-] Ledo Ljubljana d.o.o. (AG/H/)
- [-] Mladina d.d. (AG/H/)
- [-] Nova sloga a.d. (AG/H/)
- [-] Sarajevski Kiseljak d.d. (AG/H/)
- [-] Sojara d.d. (AG/H/)
- [-] Zvijezda d.o.o. Ljubljana (AG/H/)
- [-] Zvijezda d.o.o. Sarajevo (AG/H/)
- [-] PIK Vrbovec d.d. (AG/H/VRB)
- [-] Zvijezda d.d. (AG/H/ZVI)

[-] MALOPRODAJA (AG/M)

- [-] TISAK I MEDIJA POSLOVANJE (AG/TMP)
- [-] Centropromet d.d. (AG/M/)
- [-] Euroviba d.o.o. (AG/M/)
- [-] Idea d.o.o. (AG/M/)
- [-] Jadrankomerc d.d. (AG/M/)
- [-] Japetić d.d. (AG/M/)
- [-] Konzum Sarajevo d.o.o. (AG/M/)
- [-] Krka d.o.o. (AG/M/)
- [-] TP DC Sarajevo d.d. (AG/M/)
- [-] Žitnjak d.d. (AG/M/)
- [-] Konzum d.d. (AG/M/KON)

[-] OSTALO (AG/O)

- [-] Adriatica net d.o.o. (AG/O/)
- [-] Agrokor - Zagreb d.o.o. (AG/O/)
- [-] Agrokor AG (AG/O/)



Katalog poslova

VRSTE POSLOVA

SKUPINE POSLO...

NAZIV POSLA

ŠIFRA

TIP POSLA

[-] Agrokor d.d.:(1)

[+] Agrokor d.d.:(181)

[-] Konzum:(6)

[+] nadgradnja:(485)

[+] ostali poslovi:(28)

[+] prodavaonica:(67)

[+] skladište:(35)

[+] transport:(11)

[+] velpro centar:(53)

[-] PIK:(1)

[+] PIK:(214)

[-] Zvijezda:(1)

[+] Zvijezda:(571)

Analiza zaposlenih

POSLOVNA G...

PODUZEĆE

POSLOVNA GRUPA

PODUZEĆE

MAT.B

[-] H:(2)

[+] PIK Vrbovec d.d.:(1290)

[+] Zvijezda d.d.:(634)

[-] M:(1)

[+] Konzum d.d.:(12727)

[-] O:(1)

[+] Agrokor d.d.:(326)



HRpro d.o.o.















- Isključiva specijalizacija na područje Upravljanja ljudskim resursima i sustavom nagrađivanja
- 15 godina razvoja HR.net porodice rješenja
- Rješenja jezično i zakonski usklađeni za više zemalja (Hrvatska, Slovenija, Srbija i BiH + engleski kao drugi jezik)
- Internet aplikacija temeljena na XML i .NET tehnologijama

Naši rezultati

- Prepoznata prednost u odnosu na najjače svjetske konkurente
- Uspješne implementacije složenih i zahtjevnih projekata u najvećim kompanijama lokalno i regionalno
- Microsoft nagrada 2009. u kategoriji „Rješenje s najvećom poslovnom vrijednošću”



Sofisticirana rješenja za različite korisnike!

Osobni podaci  	
	Pregled osobnih podataka
	Godišnji odmori
	Prijava na interne natječaje
	Moji dokumenti
	Osobni ciljevi
	Moj opis posla
	Moja putovanja
	Plaće
	Porezna kartica
	Isplatne liste

Temeljna aplikacija,
 podržava sve HR podatke i
 procese u jednom sustavu,
 jednostavna administracija,
 Self Service, managerski
 pregledi i KPI izvještaji



HR.net

Internet aplikacija
 za male i srednje tvrtke
 u modelu „softver kao
 usluga“, dostupno u ponudi
 HT-a kao
 tCloud Ljudski Resursi



HR.net Online

Rješenje za
 korporacije i grupe,
 ICT integracija i
 konsolidaciju kompanija,
 globalni i lokalni
 benefiti, napredni sustav
 analiza i KPI izvještaja



HR.net Group

U prodaji od
 24.10.2011.

A blurred background image showing a person's hands holding a large, circular object, possibly a wheel or a large coin, with a grid pattern overlaid on it.

Povežite stvari...!

Hvala na pažnji!

Jasmina Lukačević